

Informační systém K2 ve společnosti SVITAP J. H. J. s.r.o.

K rozvoji textilního průmyslu

TŽ Svitavy – Informační systém K2 propojil jednotlivé divize společnosti SVITAP J.H.J. spol. s r.o. a zpřehlednil jejich výrobu, sklady a obchodní procesy.

Společnost SVITAP J.H.J. spol. s r.o. (dále jen SVITAP J.H.J.) byla založena roku 1992 původně dvěma společníky, a to Ing. Janem Heřmanským a Jiřím Janičkem. Od roku 1996 je majitelem a generálním ředitelem společnosti pouze Ing. Jan Heřmanský. Během svého působení na trhu odkoupila společnost SVITAP J.H.J. několik firem, jako první byl státní podnik SVITAP Svitavy, dále VIGONA a.s., Texilan s.r.o. Kežmarok (nyní Tatralan s.r.o.). V posledních dvou letech došlo také k otevření podnikové prodejny pod názvem MOZAIKA a spuštění jejího e-shopu.

Společnost SVITAP J.H.J. má v současnosti široký výrobní program, který zahrnuje výrobu technických tkanin (stanovky a plachtoviny, lnářské tkaniny, technické tkaniny, filtrační tkaniny) a technické konfekce, POE plachtoviny, netkané textilie, potahové tkaniny a příkrývky tkaniny na pracovní ošacení, úklidové textilie a upravené textilie, dále pak ubrusy, utěrky, ručníky, povlečení, geotextilie atd.

Výroba a prodej jsou rozděleny do 4 samostatných divizí. První divize je zaměřena na páskové tkaniny a recyklace, druhá na technické tkaniny, třetí na technickou konfekci a poslední čtvrtá na bytové a netkané textil.

Ve svých začátcích používala společnost SVITAP J.H.J. systém Orsoft, který však nebyl komplexním systémem a nevyhovoval požadavkům. Poté společnost nějakou dobu fungovala pomocí systému Exakt, který ale také nebyl ideální, což přimělo společnost SVITAP J.H.J. vypsat výběrové řízení. Společnost K2 atmitec s.r.o. se zúčastnila tohoto výběrového řízení s dalšími několika firmami v roce 2002. Součástí výběrového řízení bylo vytvoření fiktivního obchodního případu od počátku až do konce, jehož zpracování jednotlivých fází účastníci výběrového řízení poté bodově hodnotili sami zaměstnanci daných úseků SVITAP J.H.J. Ve většině fází vyšel z finálových čtyř firem nejlépe IS K2, a to především pro možnost kontinuálního sledování stavu zakázky po jejích jednotlivých položkách.

HLAVNÍ POŽADAVKY NA NOVÝ SYSTÉM

Stěžejním požadavkem na nový systém bylo propojení a provázání jednotlivých divizí, které nesídlí v jednom areálu, komplexním informačním systémem. Jednalo se především



vším o vyřešení interních vztahů ve smyslu cen, kdy se cena na výstupu shoduje s cenou vstupu napříč všemi divizemi. Mezi další požadavky patřila možnost sledování zakázky v jejích dílčích fázích a dostatečná volnost samostatně si přizpůsobit informační systém svým potřebám. A v neposlední řadě bylo cílem, aby společnost konkrétně věděla, jak a čím profituje.

I přes to, že na začátku panovala ve společnosti SVITAP J.H.J. obava, zda bude informační systém K2 schopen všechny požadavky vyplývající z atypické textilní výroby zvládnout, probíhala implementace IS K2 celkově bez větších obtíží, a nyní vše funguje stabilně a bezproblémově. Hlavním krokem implementace bylo vytvoření řady speciálních skriptů, jako například speciální kalkulace.

U atypické textilní výroby není možné kvantitativně vyjádřit každé jednotlivé textilní tkaniny, proto byly dané speciální kalkulace vytvořeny. Pomocí těchto kalkulací v IS K2 může společnost sledovat zakázku v jakékoliv fázi, a je schopna kdykoliv určit kolik surovin, materiálu či polotovaru je k dispozici. S tím souvisí také schopnost vždy stanovit ekonomickou výnosnost zakázky (její rentabilitu). Velký podíl na hladkém průběhu implementace měli především samotní zaměstnanci společnosti SVITAP J.H.J., kteří už měli z předchozích zkušeností jasnou představu, co chtějí. Nejtěžším obdobím byl pro ně pouze první půlrok, kdy museli projít školením a zvyknout si na klávesové zkratky, používání filtrů a logiku skladů. Nejrychleji prošla implementací ekonomická oblast, naopak

nejdéle trvala implementace výroby a skladů, pro něž bylo zapotřebí připravit nejvíce speciálních skriptů.

PŘÍNOS IS K2

Přínos Informačního systému K2 nejlépe vystihují slova generálního ředitele společnosti SVITAP J.H.J. Ing. Jana Heřmana: „Pokud něco dobře funguje, pak o tom nevíte – a já o IS K2 nic neslyším. I to je jeden z důvodů, že mám možnost věnovat se rozvoji naší společnosti.“

Jedním z podstatných přínosů Informačního systému K2 je samostatné vytváření skriptů, které umožňuje všem správcům IS K2 samostatně modifikovat, upravovat a přizpůsobovat systém aktuálním potřebám společnosti, čímž dochází i ke snížení dodatečných servisních nákladů. Společnost SVITAP J.H.J. zřídila pro své nové zaměstnance vlastní školicí místnost, kde je učí používat IS K2.

Konkrétní přínosy IS K2:

- vytvoření speciálních kalkulací, které umožňují sledování napříč zakázkou a přispívají k celkové ziskovosti firmy
- vyřešení problematiky interních vztahů mezi jednotlivými divizemi, kdy se cena na výstupu stává cenou na vstupu
- zajištění celkové přehlednosti a jednoduchosti rozpadem šarží, který umožňuje evidenci vlastností šarží (vlastnost šarží rozlišuje například barevnost, tloušťku, druh tkaniny a textílií)
- speciální výrobní příkazy
- přístupnost k prvotním dokladům – možnost kontinuálního sledování stavu zakázky po jednotlivých položkách
- možnost samostatného vytváření skriptů

K situaci v textilním průmyslu se pan Ing. Jan Heřmanský vyjadřuje: „V dnešní době je v textilním průmyslu nelehká situace a je velmi obtížné se v něm prosadit, rozvíjet nebo v něm cokoliv dlouhodobě plánovat, řada firem stále krachuje. Velmi důležitým faktorem úspěchu je především management společnosti, celkové vztahy ve společnosti a hladké fungování všech obchodních procesů, k čemuž přispívá i komplexní informační systém. Toho, že jsme si koupili Informační systém K2, jsme nikdy nelitovali a nelitujeme. Zastřešení všech divizí jedním komplexním systémem nás posunulo řádově výše.“

Do budoucna je plánován přechod ze starší verze IS K2 127 na verzi novější 129, a zároveň přechod z databáze Pervasive na databázi MS SQL.