

Logistikou k minimalizaci skladových zásob

Informační systém K2 řídí výrobu ve společnosti Samas

Před vyhlášením výběrového řízení na nový informační systém byly ve společnosti Samas používány dva paralelně běžící systémy. Zatímco první z nich si společnost naprogramovala sama a byl využíván pro prodej a sklady, druhý měl na starosti účetnictví. Postupem času však systémy přestávaly vyhovovat nejvyšším kritériím a zároveň sílil tlak ze strany zahraničního majitele na jednotné ucelené řešení. V roce 2001 tak bylo vyhlášeno výběrové řízení na komplexní informační systém, jehož prvním kolem prošli čtyři výrobci.

Hlavní požadavky na nový systém společnosti Samas:

- jednotné ucelené řešení
- schopnost přizpůsobit se speciálním požadavkům
- možnost záměny variantních kusovníků
- rozumný poměr kvalita versus cena
- intuitivní uživatelské rozhraní

Průběh implementace

Z výběrového řízení vyšel po čtyřech měsících vítězně Informační systém K2, který ostatní předčil nejen v daných požadavcích na nový systém. „Vzhledem k očekávanému složitému rozjezdu bylo pro společnost Samas důležité také samotné zázemí výrobce,“ přibližuje specifika výběru jednatel společnosti Martin Pavliš, „v případě jakýchkoli potíží tak máte jistotu, že bude po ruce dostatek odborníků a specialistů, kteří vzniklé problémy dokáží obratem vyřešit.“ Společnost Samas v této době také rozjízďela novou dceřinou společností – SITAG Česká republika s.r.o. (výroba kancelářských židlí, nyní Samas Chair Components s.r.o.), ve které implementace probíhala paralelně a každý problém se tak mohl zdvojnásobit.

Během implementace se přidělovalo velké množství speciálů „šitých“ na míru, které měly za úkol chystanou vlastní výrobu co nejvíce zjednodušit a zautomatizovat. Po jejich úspěšném zavedení bylo dalším nutným krokem také propojení Informačního systému K2 se softwarem používaných strojů, po kterém již bylo možné vyrábět standardní (typové) výrobky jednoduchým zadáním v Informačním systému K2. Tedy bez nutnosti pokaždé kreslit nové výkresy. Před dvěma lety si společnost pořídila také dvě on-line čtečky, z nichž jedna je používána ve výrobě a druhá ve skladu.

Po zakoupení nového serveru společnost Samas přešla z databáze Pervasive na databázi Oracle. V současné době společnost Samas využívá Informační systém K2 také ve dvou dceřiných společnostech a v pražském showroomu, přičemž ze všech míst je možnost

terminálového přístupu do sídla společnosti. Kdykoli je tedy možné zjistit či ověřit informace o jednotlivých objednávkách a výrobcích. Společnost využívá téměř všechny dostupné moduly, které Informační systém K2 nabízí.

Přínos IS K2

Díky implementaci Informačního systému K2 se společnosti Samas podařilo nejen rozjet vlastní výrobu, ale posléze také minimalizovat skladové zásoby. V současné době již výroba jede „just-in-time“, tzn. na zakázku, kdy zboží není skladováno, ale vždy vyrobeno pro jednotlivé objednávky. Nutné není ani skladování polotovárů, vše probíhá v rámci jednoho výrobního procesu. Velkým přínosem je také speciálně naimplementovaný „objednávkový klíč“, který řeší výrobu atypických výrobků. Díky němu není nutné posouvat termín vyřízení objednávek atypů, jak je běžným zvykem v oboru, ale vše se stihne stejně rychle jako u objednávek na výrobky standardního typu. Zpřehlednění finančních toků i objednávek samotných je samozřejmostí.

Očekávání do budoucna

Společnost SAMAS si hodně slibuje od databáze Oracle, na kterou z databáze Pervasive přešla před několika měsíci a která se již nyní projevuje ve zvýšené rychlosti provádění jednotlivých operací a stabilitě. Zároveň v rámci zpřehlednění procesů v partnerské síti uvažuje o větším vytížení modulu Marketing a také o využívání manažerského vyhodnocovacího nástroje. Zatím pro tyto účely používá několik různých nástrojů a zpětné dohledávání výsledků je postupem času čím dál tím náročnější. ■



K2 atmitec s.r.o.

Függerova 646/11, 702 00 Ostrava-Právo
tel.: +420 596 135 111, fax: +420 596 134 567

K2atmitec@K2atmitec.cz, www.K2atmitec.cz



Samas Česka republika spol. s r.o.

Společnost Samas Česká republika spol. s r.o. založená v roce 1990 pod názvem ROVI, společnost s ručením omezeným, se řadí mezi nejvýznamnější výrobce kancelářského nábytku v České republice. Patří do nadnárodního koncernu Samas-Group N.V., který je díky více než dvaceti společnostem, jež sdružuje, vůdčím mezinárodním dodavatelem nábytku a židlí významných a silných značek po celé Evropě. Nabídka společnosti SAMAS pokrývá celé spektrum požadavků zákazníků, od levného, jednoduššího nábytku přes velice dobře technicky vybavené řady střední cenové úrovně až po reprezentativní manažerská pracoviště.

„IS K2 za nás dělá rutinu a my máme čas věnovat se důležitým věcem, které nás dokáží odlišit v očích zákazníka.“